



內地高風險防範系列一

企業調崗、裁員、離職風險與成本控制與操作指引案例研討會

在新形勢下，中國經濟進入增速階段性回落的“新常態”時期，企業發展面臨著更多的機遇，同時，我們也應當清醒地認識到，“新常態”也意味著伴隨新問題、新矛盾的出現，一些潛在風險漸漸浮出水面，危機也隨之到來。

能不能適應“新常態”，化解其中的危機，落實到經濟運行的各個個體，企業不得不採取各種措施以求自保，降薪、裁員、解雇，成為企業不得不為之的痛苦抉擇之一！然而，這些措施在法律上又有非常嚴格的條件及程式限制，操作不當非但不能給企業帶來減輕負擔的效果，還會造成雪上加霜，增加巨大的裁員、解雇成本！

本課程從防範和控制企業裁員、解雇成本的角度出發，對裁員、解雇的法律風險和實務操作進行全方位的解構分析，讓企業瞭解和掌握控制裁員、解雇過程中的成本和風險，降低和減少危機帶來的影響，實現企業的平穩過渡，適應“新常態”！

課程核心內容：

一、裁員、解雇的法律風險與企業應對策略

- (一) 企業可以解雇員工的十四種法定情形
- (二) 企業可以單方面解雇員工的三項權利
- (三) 企業不得解雇員工的幾種情形
- (四) 經濟危機影響下，企業實施員工待崗、無薪放假、降薪措施是否合法？
- (五) 解雇員工的其他技術性問題

二、如何依法運用終止勞動合同的權利裁減員工

- (一) 勞動合同終止的具體情形
- (二) 勞動合同終止的經濟補償年限計算
- (三) 依法運用勞動合同終止的權利控制解雇成本

三、裁員、解雇的經濟補償策略

- (一) 需要支付經濟補償的情形與常見案例分析
- (二) 無需支付經濟補償的情形分析與經濟補償的計算方法

四、裁員、解雇的代價

五、違法解除勞動合同的法律風險及後果

- (一) 違法解除（終止）勞動合同需要支付賠償金的情形以及賠償金的計算方法
- (二) 勞動合同法實施前後經濟補償的分段計算問題

六、代通知金、經濟補償、賠償金、生活補助費的區別與運用



香港人才管理協會

HONG KONG PEOPLE MANAGEMENT ASSOCIATION

(Operated by Hong Kong People Management Association Limited)

主講嘉賓：

ER Club 中國員工關係線上資深顧問 葉女士：

葉女士是著名的員工關係管理暨組織行為心理學資深顧問；曾工作于廣東省人力資源和社會保障部門，對國家、廣東及各個地方的最新勞動政策法律法規非常熟悉，能從合理、合法、合情的角度為企業制定用人規則，並能將心理學的知識融會貫通於培訓方案設計中，讓學員輕鬆掌握員工關係管理技能。

葉女士還成功獲得人力資源管理師、高級勞資關係協調師等職業資格認證，同時也是廣東省人力資源管理協會勞動爭議調解中心專家組成員，在業界擁有良好的專業口碑及專業形象。

葉女士授課風格輕鬆靈活、深入淺出，並會通過精心編訂的管理個案，帶動學員積極參與和討論，令他們發掘跨文化管理的啟示，尋找適合其機構的員工關係管理策略。

ER Club 中國員工關係線上資深顧問 蘇先生：

蘇先生擁有律師執業資格，曾任深圳市勞動人事爭議仲裁院審理庭副庭長，獲得“深圳市優秀勞動人事爭議仲裁員”、“勞動保障部門優秀工作者”、“廣東省優秀勞動爭議仲裁員”、團中央、人力資源和社會保障部授予的“2008年度全國青年崗位能手”等榮譽。蘇律師能通過案例形式帶動學員參與互動討論，課程講解深入淺出，特別擅長提出事前預防勞動爭議風險的解決方案，降低企業用工風險。

研討會詳情：

- 日期：2016年6月3日(星期五)
- 時間：下午2時30分至下午5時30分〔下午2時15分開始登記〕
- 地點：九龍塘 達之路, 香港生產力大廈1樓, 119室
- 語言：廣東話
- 費用：會員 - 港幣600元，非會員 - 港幣750元



香港人才管理協會

HONG KONG PEOPLE MANAGEMENT ASSOCIATION

(Operated by Hong Kong People Management Association Limited)

報名手續：

因名額有限，欲免向隅，請於 **5月26日前** 將報名表格傳真至：(852) 8343 1285 或電郵至：info@hkpma.net 預留座位；本會以收到費用作實，被接納的參加者所繳交之費用，恕不發還，如因滿額而不被接納的參加者所繳交之費用，將予退還。

請將報名表格連同劃線支票寄往：九龍官塘開源道 60 號駱駝漆大廈第 3 座 9/F K 室收，支票抬頭『香港人才管理協會有限公司』或“Hong Kong People Management Association Limited”。

查詢電話：(852) 2868 4507 Ms Mency Yu 傳真號碼：(852) 8343 1285 電郵：info@hkpma.net

內地高風險防範系列 -

企業調崗、裁員、離職風險與成本控制與操作指引案例研討會

2016年6月3日(星期五)

姓名：_____ 職位：_____

會員 非會員 電郵地址：_____

姓名：_____ 職位：_____

會員 非會員 電郵地址：_____

公司名稱：_____

聯絡人姓名：_____ 電話：_____

簽署：_____ 日期：_____

黑色暴雨警告／八號颱風訊號的安排

如於當天上午九時懸掛黑色暴雨警告／八號颱風訊號，是次活動將告取消。本會將於黑色暴雨警告／八號颱風訊號除下後的七個工作天內，以電話或書面通知另定日期的安排。

如有必要，主辦機構保留修改部分課程內容或取消研討會的權利。